

府中商工会議所

販路開拓や企業連携、新商品&新サービス開発など、
経営を充実させたいと考えられている方、
お気軽に府中商工会議所までお電話ください。

そっだ



事例紹介

府中商工会議所に相談してみよう

UTSUMI! MACHINE

MACHINERY COMPANY

株式会社 内海機械

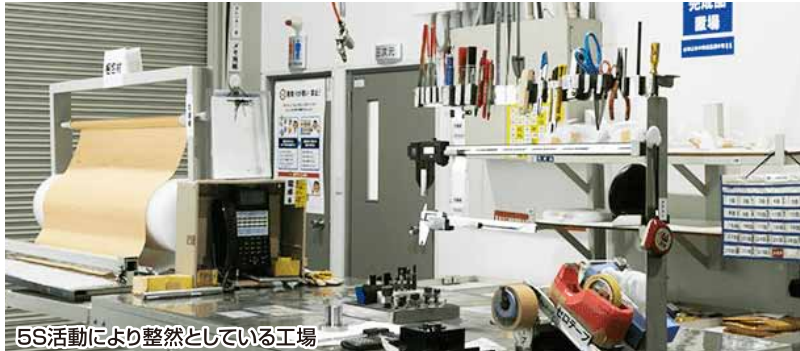
〒726-0002 府中市鶴飼町 743-1 Tel.0847-45-6300 Fax.0847-45-6400

info@utsumi-kikai.co.jp



HP

超短納期・魅せる工場・16大ロス…キーワード多彩な内海機械



5S活動により整然としている工場



経営意欲が旺盛な内海社長の 熱い思いが伝わってきました

「平成19年に先代社長からバトンを受け取ったのですが、当時はいわゆる町工場で、汚い・納期は遅い・不良品は多い、という状況でした。これをひっくり返さなければ未来は無い、と強く思いました」との内海社長の言葉。

そして、「工場のショールーム化を目指し、地域のモデル工場としたい。については府中市の設備税制を利用するため、経営革新計画作成の指導を受けたい」という熱い思いを受けて支援を開始したのは平成28年のことでした。

まずは5S活動の見直しからでした。「ある程度は自社で実施していたが、専門家からの指導を受けたい」というニーズに応えるため、ひろしま産業振興機構のチーム型支援が最適ではないかと考え、機構の担当者と共に工場見学に出向いたり、審査書類などの作成サポートを行いました。

情報発信元としての商工会議所の機能

審査も無事パスし、平成29年までに計24回もの指導を受けたことで工場内は見違えるほどきれいに変貌。工場見える化、つまり、工場をショールームとして捉えるというトップの思いが結実しました。



すべては多能工による超短納期・単品加工のために

「5S(整理・整頓・清掃・清潔・しつけ) や3定(定品、定位置、定量)、見える化に取り組み、見て感動する工場を実現。様々な小さな改善の積み重ねを行い、生産性を3割向上することができました。

「これらを実現できたのも府中商工会議所の力が大きかったのではと感謝しています。私たちが知らない情報がたくさんあります。皆さん、ぜひ利用しましょう!」。

また、このチーム型支援では5Sと併せて作業のムダを削減する取り組みにも指導が入り、生産性向上にも大きな効果がありました。このような改善活動により、生産性も30%アップしたとのこと。

この事例を府中けいざい情報などに掲載したところ、各メディアから注目、紹介され、県内外から多数の視察客が訪れるようになりました。商工会議所のネットワークをフルに活用し、広報にも力を入れた結果だと思っています。

さらにステップアップしていく内海機械

工場見学の際に気付いたのですが、トイレが古くて女性スタッフが難儀されているのではと思い、トイレの改修を持続化補助金を利用して実施。スタッフも大変よこんでいました。こうした作業環境の改善も重要なファクターではないでしょうか。

更に、「工場の機械の稼働時間を一元管理したい」という課題を解決するため専門家派遣事業の活用を提案。ITの専門家の支援を受けた後、IT導入補助金を利用して販路拡大のためのウェブサイトを立ち上げました。もちろん、一元管理システムも導入しました。

続いては、スマート工場化へのチャレンジです。工場内のすべての機械に稼働計を設置し、ネットで結ぶことにより、どの機械が停止して生産ロスが生じているのかを瞬時に把握、対応可能なシステムも構築予定とのこと。

以上のようなサポートで「超短納期・魅せる工場」という目標を実現され、年間100人をも超える方々が工場視察に訪れ新しい取引につながっています。

内海社長



府中商工会議所

〒726-0003 広島県府中市元町 445-1

Tel.0847-45-8200